



fundació
d'oncologia
infantil
**enriqueta
villavecchia**

PLA ESTRATÈGIC 2026-2031

Cap infant i cap família sola davant d'una malaltia greu.

Pròleg de la Presidència

A la Fundació Enriqueta Villavecchia fa més de tres dècades que acompanyem infants, adolescents i joves amb càncer o altres malalties greus que limiten la vida, i les seves famílies. Vam néixer el 1989, a partir d'una iniciativa molt concreta —les primeres colònies per a infants en tractament oncològic, impulsades el 1988— que va evidenciar una realitat incontestable: en aquests processos, el que està en joc va molt més enllà del tractament mèdic. Hi ha la vida quotidiana, la por, l'esgotament, l'impacte econòmic i emocional, la necessitat de sostenir els germans, de trobar espais de respir, de no perdre el fil de l'escola i de la comunitat.

Amb els anys, la Fundació ha anat construint un model propi d'acompanyament integral, en col·laboració amb els hospitals de referència a Catalunya, sumant voluntariat, suport social, activitats terapèutiques i lleure educatiu, formació i impuls a la recerca.

El reconeixement rebut és, sobretot, un reconeixement a una manera d'estar: al costat de les famílies, amb humanitat, rigor i compromís.

El context actual ens obre un doble repte. D'una banda, els avenços clínics han incrementat la supervivència, i això fa emergir noves necessitats de llarg recorregut: seguiment de seqüeles, suport emocional sostingut, transició a l'edat adulta, inclusió social i, en molts casos, inserció formativa i laboral. De l'altra, en cures pal·liatives pediàtriques persisteixen desigualtats territorials i necessitats no prou cobertes, especialment en l'atenció domiciliària i comunitària, i en l'acompanyament intensiu al final de vida.

Aquest Pla Estratègic 2026-2031 és la nostra resposta: una aposta per consolidar el que funciona, ampliar allò que cal i avançar cap a un impacte més profund, equitatiu i sostenible. Ho fem amb quatre prioritats clares, amb una peça clau de futur —el Pavelló de la Victòria— i amb un compromís ferm: créixer en impacte sense renunciar a la qualitat, a la proximitat i al respecte pels drets dels infants i joves.

Res d'això no és possible sense la confiança de les famílies, la complicitat dels equips professionals, la força del voluntariat i el suport de socis, donants i aliances. Aquesta versió resumida del Pla és una invitació a conèixer el camí que volem fer i a sumar-vos-hi.

Qui som

Missió

La raó de ser de l'entitat es basa en l'atenció integral de les necessitats dels nens, nenes i joves malalts de càncer o d'altres malalties greus limitants per a la vida, per garantir el suport i l'acompanyament necessari a les seves famílies, i per promoure avenços en l'assistència, la recerca i la formació en el camp de l'Oncologia, l'Hematologia, les Cures Pal·liatives Pediàtriques i l'atenció a la cronicitat complexa en pediatria.

Visió

Volem aconseguir que els nens, nenes i joves malalts tinguin cobertes les seves necessitats de manera integral, en les seves dimensions física, social, psicològica i espiritual, perquè els seus drets fonamentals com a nens, nenes i joves siguin respectats i per aconseguir la seva plena integració social.

Valors

Compromís Implicació personal i institucional amb la missió i les famílies ateses.

Empatia i humanitat Estar al costat de les famílies i compartir-ne les dificultats i responsabilitats.

Inclusió i Equitat Garantir l'equitat i la defensa dels drets dels infants i joves malalts.

Transparència i Rigor Actuar amb professionalitat i exigència en tots els àmbits.

Treball en Xarxa i Col·laboració Afavorir la col·laboració amb altres agents per multiplicar l'impacte

Per què aquest Pla, ara

La realitat del càncer infantil i de les malalties pediàtriques complexes està canviant. També ho han de fer les respostes.



1 Més supervivència,
més necessitats de llarg termini

2 Impacte familiar profund

3 Cures pal·liatives pediàtriques:
desigualtats i bretxes

4 Necessitat de treballar en xarxa

5 La Fundació Villavecchia,
entitat en creixement i transformació

Què fem

Actuem a través de **set programes**, amb una mirada integral i en coordinació amb l'ecosistema sanitari i social.



Atenció social a les famílies

Ajuts econòmics, allotjament per a famílies desplaçades i suport de treball social per reduir l'impacte no mèdic de la malaltia.



Voluntariat

Xarxa de voluntariat compromesa i formada que aporta suport, acompanyament i calidesa als infants i famílies, i enforteix la dimensió comunitària de la Fundació.



Cures pal·liatives pediàtriques

Acompanyament integral d'infants i joves amb malalties que limiten la vida i suport a les famílies, amb un enfocament que inclou confort, escolta i dignitat.



Activitats per a infants, joves i famílies

Experiències de lleure educatiu i terapèutic que sostenen l'autoestima, la il·lusió i el vincle familiar en les diferents fases del procés.



Suport a la formació i a la investigació

Impuls a la formació de professionals i suport a la recerca en oncologia i hematologia pediàtriques, cures pal·liatives i cronicitat complexa.



Comunicació, sensibilització i captació de fons

Divulgació i sensibilització sobre la realitat del càncer infantil i les malalties greus, i mobilització de suport social per fer possible la missió.



Atenció als supervivents

Acompanyament a infants i joves que han superat una malaltia oncològica, amb focus en qualitat de vida, seqüeles i suport a les famílies.

Estratègia 2026–2031 d'un cop d'ull

Prioritat 1

Reforçar
l'atenció integral
a infants, joves i famílies

Prioritat 3

Optimitzar
el Pavelló de la Victòria
com a motor de transformació

Prioritat 2

Desplegar noves línies
d'actuació estratègiques
(supervivents, respir, germans, escola)

Prioritat 4

Augmentar la visibilitat i
la incidència pública
i institucional

Prioritat 1

Reforçar l'atenció integral a infants, joves i famílies

Què volem aconseguir

Consolidar un acompanyament realment integral i continuat -social, emocional, educatiu i espiritual- que arribi a les famílies allà on són (hospital, domicili, comunitat) i en totes les fases del procés.

Què farem

- Enfortir l'atenció social a famílies
- Ampliar i estructurar el suport psicosocial
- Reforçar l'acompanyament i la qualitat de vida d'infants i joves
- Millorar la continuïtat i la coordinació
- Reduir desigualtats d'accés

Impacte esperat

- En infants i joves:** més benestar emocional i menys solitud
- En famílies i cuidadores:** menys sobrecàrrega i ansietat i més capacitat d'afrontament
- En el sistema i l'ecosistema:** millor coordinació

Com ho mesurarem

- Activitat i cobertura
- Qualitat percebuda
- Resultats socials i emocionals
- Equitat



Prioritat 2

Desplegar noves línies d'actuació estratègiques

Què volem aconseguir

Donar resposta a necessitats que creixen i que sovint queden en un buit assistencial: supervivents i seqüeles, respir familiar, suport a germans i cuidadores, i un treball més estructurat amb l'àmbit educatiu i comunitari.

Què farem

- Consolidar el programa de supervivents
- Reforçar respir familiar
- Atenció a germans i nucli familiar ampliat
- Programes educatius i sensibilització a escoles
- Aliances per ampliar capacitat

Impacte esperat

En supervivents: més autonomia, menys aïllament; millor continuïtat educativa i social.

En famílies i cuidadores: més descans i millor equilibri familiar i reducció d'estrès crònic.

En germans: més reconeixement i suport, amb espais segurs per expressar-se i pertànyer.

En comunitat educativa: més capacitat d'inclusió i acompanyament.

Com ho mesurarem

Supervivents: participació i continuïtat al programa

Respir i germans: participació i valoració de famílies

Escoles: nombre de centres implicats, activitats i valoració

Aliances: nombre d'aliances actives, projectes conjunts i recursos mobilitzats.

Prioritat 3

Optimitzar el Pavelló de la Victòria com a motor de transformació

Què volem aconseguir

Que sigui un espai de referència per a l'atenció integral, el respir, l'acompanyament al final de vida i el dol, i també un motor d'innovació, formació, aliances i projecció.

Què farem

- Desplegar un model d'atenció al Pavelló
- Integrar teràpies complementàries i suport psicosocial
- Crear un espai de comunitat i sensibilització
- Impulsar formació i transferència
- Fer del Pavelló una palanca d'aliances

Impacte esperat

- En famílies:** experiències de respir i d'acompanyament en un entorn digne i acollidor
- En professionals i sistema:** un espai que promou millores del model d'atenció integral.
- En societat:** més consciència, menys tabú i més suport comunitari a les famílies.

Com ho mesurarem

- Activitat i ús:** nombre d'estades i serveis prestats
- Qualitat i experiència:** satisfacció de famílies i professionals; avaluació
- Resultats terapèutics i psicosocials:** seguiment de resultats percebuts per famílies
- Projecció i aliances:** aliances, recursos mobilitzats i abast.

Prioritat 4

Augmentar la visibilitat i la incidència pública i institucional

Què volem aconseguir

Fer que l'experiència i el coneixement acumulat per la Fundació tinguin més capacitat de transformació: reduir desigualtats, influir en polítiques i consolidar drets d'infants i famílies.

Què farem

- Agenda institucional estable
- Incidència en equitat territorial
- Treball en xarxa sectorial
- Narrativa pública i sensibilització
- Pavelló com a plataforma d'incidència

Impacte esperat

A nivell de país: més atenció a bretxes i desigualtats; més prioritat pública a l'acompanyament integral i als drets dels infants.

Per a la Fundació: més reconeixement, capacitat d'aliances i major sostenibilitat.

Per a famílies: més accés, continuïtat i un entorn social més comprensiu i corresponsable.

Com ho mesurarem

Acció institucional: reunions, propostes presentades, participació

Aliances i xarxes: xarxes actives, projectes conjunts i acords estables.

Abast comunicatiu: presència en mitjans i comunitat digital

Evidències de canvi: millores concretes assolides (protocols, compromisos, recursos)

Com ho farem possible

Facilitador 1

Sostenibilitat i recursos

diversificar les fonts de finançament i enfortir l'estructura interna de captació i gestió de recursos
consolidar un model més estable, resiliència i sostenible, capaç d'assegurar la missió de a llarg termini

Què farem?

Diversificar finançament, reforçar la captació i aprofitar el potencial del Pavelló com a motor d'aliances i projecció, combinant suport social, corporatiu i institucional, i explorant formats innovadors de mobilització.

Facilitador 2

Organització i equip humà

Invertir en l'organització i en les persones, assegurant processos més eficients, una gestió del talent més estructurada i un entorn laboral saludable i motivador.

Què farem?

Enfortir equip tècnic i talent, consolidar i cuidar el voluntariat, optimitzar processos i eines, renovar i activar governança, i impulsar benestar i cultura d'avaluació.

Com ho farem possible

Facilitador 3

Comunicació i sensibilització

Fer visible la missió, sensibilitzar la societat, fidelitzar les famílies i els voluntaris mobilitzar els recursos necessaris per garantir la sostenibilitat dels programes. Dotar l'àrea de comunicació de més recursos per convertir-la en un veritable motor d'incidència.

Què farem?

Fer més visible l'impacte, millorar canals digitals.

Facilitador 4

Transformació digital i innovació

Impulsar la transformació digital per millorar la gestió interna i l'eficiència dels processos, ampliar l'abast de l'acompanyament i personalitzar l'atenció a infants, joves i famílies

Què farem?

Digitalitzar gestió i dades, innovar en serveis impulsar captació digital i instal·lar una cultura d'aprenentatge i col·laboració amb universitats i centres de recerca.

Seguiment, transparència i rendició de comptes

Aquest Pla incorpora un sistema de seguiment per garantir la coherència, viabilitat i impacte real:

Comitè de seguiment amb direcció, equip i representació del Patronat.

Dues reunions anuals de revisió d'indicadors i decisions d'ajust.

Informe anual de seguiment amb resultats quantitatius i qualitatius.

Revisió intermèdia i avaluació final per orientar el següent cicle.



4 maneres de col·laborar

sumant
al pla

1

Socis i donants:

contribució sostinguda
per garantir continuïtat i equitat.

2

Empreses:
aliances amb impacte

3

Institucions i administracions:

cooperació per escalar respostes
i reduir desigualtats.

4

Voluntariat i comunitat:

acompanyament, mobilització
i presència al costat de les famílies.



**Treballem per millorar la qualitat de vida
dels infants i joves malalts, i per ajudar
les seves famílies**